

Vom sich selbständig machen

und es erfolgreich bleiben

Henning Rohde



Disclaimer
pers. Vorstellung
Vorbereitungen
rechtlicher Rahmen
Steuern
Vorsorge & Absicherung
Auftragssuche
Dos & Don'ts aus der Praxis

Disclaimer

- **keine** Rechtsberatung, keine Gründungsberatung
- [I]MHO, YMMV
 - kein Bashing der Arbeitnehmertums
 - keine Glorifizierung der Selbständigkeit
 - kein „Austritt aus dem Sozialstaat“
- Anschaulichkeit & Verständlichkeit
 - Abstraktion
 - Vereinfachung
 - Pauschalisierung
- Abgrenzung
 - Dienstleister in der IT
 - kein (investitionsbedürftiges) Produkt
 - kein Handel

who's me?

- 2009 Gründung UG, längst GmbH
- gestartet als klassischer SysAdmin für KMU
- aktuelle Rollen
 - (Betriebs-)DevOps'ler für Infrastruktur & Automatisierung
 - Infrastruktur-Architekt
 - Analyse & Konzept für RZ-Migrationen
- Gründungsmitglied Hamburger Freelancer-Stammtisch 2011
- jenseits der IT
 - stolzer Vater
 - Vorstand im Förderverein einer Selbsthilfegruppe
 - SchiKo auf dem Chaos-Kongreß



Vorbereitungen

Disclaimer

pers. Vorstellung

Vorbereitungen

Motivation

Wann (eher) nicht?

Businessplan

rechtlicher Rahmen

Steuern

Vorsorge & Absicherung

Auftragssuche

Dos & Don'ts aus der Praxis

Vorbereitungen – Motivation – Vor- & Nachteile

- Vorteile
 - Money, money, money
 - Selbstverständnis / Eigenständigkeit / Geltungsbedürfnis
 - komplexer Lebenslauf
 - a-typisches Profile

Vorbereitungen – Motivation – Vor- & Nachteile

- Vorteile
 - Money, money, money
 - Selbstverständnis / Eigenständigkeit / Geltungsbedürfnis
 - komplexer Lebenslauf
 - a-typisches Profile
- Nachteile
 - Mehrbelastung & Stress
 - selbst & ständig & überall & alleine
 - kurze Vertragslaufzeiten
 - Akquise zur Laufzeit
 - Abhängigkeit
 - Auftraggeber
 - wirtschaftliche Lage
 - Gesundheit
 - Wegfall des AN-Schutzes

Vorbereitungen – Motivation – Privilegien & Pflichten

- Privilegien
 - steuerlich
 - USt.-Abzug
 - erweiterte Abschreibungsmöglichkeiten gegenüber AN
 - sozialversicherungsrechtlich
 - Absicherung gestaltbar

Vorbereitungen – Motivation – Privilegien & Pflichten

- Privilegien
 - steuerlich
 - USt.-Abzug
 - erweiterte Abschreibungsmöglichkeiten gegenüber AN
 - sozialversicherungsrechtlich
 - Absicherung gestaltbar
- Pflichten
 - Steuern
 - Buchhaltung
 - Eigenverantwortung
 - Vorsorge

Vorbereitungen – Motivation – Chancen & Risiken

- Chancen
 - finanzielle Freiheit & Unabhängigkeit
 - Freiräume zur Entfaltung
 - freie Zeiteinteilung
 - Ausbrechen aus AN-Wertungsschemata

Vorbereitungen – Motivation – Chancen & Risiken

- Chancen
 - finanzielle Freiheit & Unabhängigkeit
 - Freiräume zur Entfaltung
 - freie Zeiteinteilung
 - Ausbrechen aus AN-Wertungsschemata

- Risiken
 - Haftung bis hin zur Insolvenz
 - Unsicherheit
 - Ideologie- & Neid-Diskussionen
 - Fehler in Eigenverantwortung / -vorsorge

Vorbereitungen – Wann (eher) nicht?

- Gründung aus der Not/dem Impuls heraus
- instabiles / averses Umfeld
- gesundheitliche / psychische Risiken
- laufend erhebliche finanzielle Belastungen

Vorbereitungen – Businessplan

- Was kann ich?
- Was bin ich wert? – Was zahlt der Markt?
- Höhe laufender & langfristiger Kosten
- Verfügbarkeit

rechtlicher Rahmen

Disclaimer

pers. Vorstellung

Vorbereitungen

rechtlicher Rahmen

Freiberuflichkeit in der IT

Gründung

Steuern

Vorsorge & Absicherung

Auftragssuche

Dos & Don'ts aus der Praxis

rechtlicher Rahmen – Freiberuflichkeit in der IT

- geläufige Definition „Freelancer“
 - Solo-Selbständig
 - Projekt-Einsatz auf Zeit
 - auch gewerblich, auch mit Kapitalgesellschaft
- Freiberuflichkeit analog zu den Katalogberufen
 - Wissensarbeit
 - höchst-persönlich tätig
- Selbständig
 - auf eigene Rechnung tätig
 - von gesetzl. Sozialversicherungen ausgenommen
 - Gegenschluß der „abhängige Beschäftigung“ nach § 7 Abs.1 SGB IV
 - Besteuerung nach Gewinn

rechtlicher Rahmen – Gründung

- Anmeldung beim Finanzamt
- Krankenversicherung

rechtlicher Rahmen – Gründung

- Anmeldung beim Finanzamt
- Krankenversicherung
- Bank
- Steuerberater
- Buchhaltung

Steuern

Disclaimer

pers. Vorstellung

Vorbereitungen

rechtlicher Rahmen

Steuern

Umsatzsteuer

Einkommenssteuer

Vorsorge & Absicherung

Auftragssuche

Dos & Don'ts aus der Praxis

Steuern

- Umsatzsteuer
 - aka „Mehrwertsteuer“, Aufschlag 19 % auf Rechnungen
 - Umsetzung: Vorsteuer / Voranmeldung
 - durch Vorsteuerabzug keine Potenzierung

- „Einkommenssteuer“
 - progressiv steigende Steuer
 - Faustformeln:
 - 42 % des z.v. Einkommens, abzgl. € 9.150,-
 - € 15.250,- zzgl. 42 % auf $\Delta > € 58.000,-$
 - „zu versteuerndes Einkommen“: Gestaltungsmöglichkeiten

Vorsorge & Absicherung

Disclaimer

pers. Vorstellung

Vorbereitungen

rechtlicher Rahmen

Steuern

Vorsorge & Absicherung

Krankheit

Alter

notwendige Versicherungen

Auftragssuche

Dos & Don'ts aus der Praxis

Vorsorge & Absicherung – Krankheit

- DE: Versicherungspflicht mit Wahlrecht
 - freiwillige Versicherung in gesetzliche KV + Pflegeversicherung
 - einkommensabhängig: 14%, ggfs. zzgl. Zusatzbeitrag
 - mind. Beitrag: \approx € 205,- p. m.
 - max. Beitrag: \approx € 900,- p. m.
 - private KV
 - risiko- & leistungsabhängige Beiträge
 - unabhängig vom Einkommen
 - Versicherungsbeitrag auch trotz Krankheit fällig
 - i.d.R. Beitragssteigerung im Alter

Vorsorge & Absicherung – Alter

- private Eigenvorsorge
 - privatwirtschaftliche Rente, kapital-gedeckt
 - Immobilien, Wertpapiervermögen, ...
 - ggfs. Geschäfts- oder Firmenwert
 - kein Insolvenzschutz
 - keine steuerliche Anrechnung
 - kreative „Steuersparmodelle“

Vorsorge & Absicherung – Alter

- private Eigenvorsorge
 - privatwirtschaftliche Rente, kapital-gedeckt
 - Immobilien, Wertpapiervermögen, ...
 - ggfs. Geschäfts- oder Firmenwert

 - kein Insolvenzschutz
 - keine steuerliche Anrechnung
 - kreative „Steuersparmodelle“

- Rürup-Rente
 - Insolvenzfest
 - zertifiziert durch Bundeszentralamt für Steuern

 - unflexibel
 - hohe Fixkosten durch Zertifizierung und Provision

Vorsorge & Absicherung – notwendige Versicherungen

- Berufshaftpflicht
 - i. d. R. Haftung wg. Fahrlässigkeit
z. B. Betriebsunterbrechungen, Sicherheitsvorfälle, DSGVO-Strafen
 - vorgeblich von Kunden/Vermittlern bevorzugt/gefordert
 - Kosten: \approx € 800,- p. a.
- Berufsunfähigkeit
 - Kosten abhängig von Leistungen, i. d. R. \geq € 100,- p. m.

Auftragssuche

Disclaimer

pers. Vorstellung

Vorbereitungen

rechtlicher Rahmen

Steuern

Vorsorge & Absicherung

Auftragssuche

Akquise / Vertrieb

Projekt-Profil

Recruiter-Interview

Vorstellung gegenüber Endkunden

Einsatz

Dos & Don'ts aus der Praxis

Auftragssuche – Akquise / Vertrieb

- Direkt-Akquise
 - unmittelbarster Weg
 - ggfs. maximales Ungleichgewicht
 - Vertrieb!!!
- Vermittler / Personaldienstleister
 - umkämpfter Markt
 - i. d. R. 10–20 % Marge
 - selbst zusammengearbeitet mit:
 - Hays
 - GULP (Randstad)
 - Constaff

Auftragssuche – Marktplätze

- Portale der Personaldienstleister
- Marktplätze / Ausschreibungsplattformen
 - 4freelance.de
 - freelance.de
 - freelancermap.de
 - hallofreelancer.com
 - projektwerk.com
 - ...
- Freelancer-Foren in sozialen Netzwerke
 - Xing
 - LinkedIn
 - ...

Auftragssuche – Projekt-Profil

- persönlichen Vorstellung
 - Anschrift, Jahrgang, Foto
 - Ausbildung / Studium, Sprachkenntnisse
 - Zertifizierungen
 - Qualifizierungen

Auftragssuche – Projekt-Profil

Projekt-Profil / Resume

Adresse / Kontakt

Name: Henning Rohde
Klaus-Groth-Str. 87a
D-20535 Hamburg

Geschäftsanschrift: AmaliX GmbH
c/o Henning Rohde
Klittweg 5
D-25704 Bargaenstedt

Geburtsjahr: 1976

Kontakt: mobil: +49-(0)151-5910 6373
eMail: RohdeHe@AmaliX.de

Branchenerfahrung: seit 2017: Fachlicher Projekt- und Interims-Teamlead
Geschäftsführer der AmaliX GmbH
2009-2017: Senior Unix Engineer,
Geschäftsführer der AmaliX UG (haftungsbeschränkt)

Studium: 2008-2011: B.Sc. Wirtschaftsinformatik
FOM Hochschule für Ökonomie & Management, Hamburg

Ausbildung: 1997-1999: Bankkaufmann (IHK), Verbandsparkasse Meldorf



IT-Zertifizierungen

03 / 2012 Spezialist für Hochverfügbarkeit & Virtualisierung (LPIC-304)
10 / 2011 ITIL.v3 – Foundations
08 / 2010 Red Hat Certified Technician (RHCT)
04 / 2010 Senior Level Linux Professional (LPIC-3)
02 / 2010 Novell Data Center Technical Specialist (Novell DCTS)

IT-Schulungen

01 / 2014 HP-LUX Systemverwaltung für erfahrene UNIX-Administratoren (H5875S)
11 / 2013 HP-LUX System- und Netzwerk-Troubleshooting (H4264S)
10 / 2012 BMC Remedy IT Service Management Suite v7.6
11 / 2011 VMware VSCIM
11 / 2011 iX-Workshop Kerberos – LDAP – Active Directory

Auftragssuche – Projekt-Profil

- persönlichen Vorstellung
 - Anschrift, Jahrgang, Foto
 - Ausbildung / Studium, Sprachkenntnisse
 - Zertifizierungen & Qualifizierungen
- Liste/Auswahl von Projekten
 - Dauer, Branche, Projekt-Inhalt
 - Rolle, Aufgaben, ggfs. bes. Herausforderungen
 - Technologien

Auftragssuche – Projekt-Profil

Auszug der Projekte als selbständiger IT-Consultant, AmaliX GmbH

seit 10/2019 DevOps Senior Engineer: OS-Management Linux

Branche: Privatbank

Aufgaben:

- System-Architektur Oracle-RAC incl. fachl. Projektleitung beim Systemaufbau
 - Migration Oracle-DBMS von SPARC-Hardware nach x86
- Erstellung Patching-Konzept „Linux“ sowie fachliche Projektleitung der Umsetzung
- Automatisierung von Update-Installationen und -Konfiguration mittels Ansible
- fachl. Projektleitung für Pilotierung der Migration RHEL.v7 nach RHEL v8

Produkte:

- RedHat Enterprise Linux
- RedHat Satellite v6.x
- Ansible

seit 01/2019 DevOps Architekt: Angleichung / Harmonisierung Technologie-Stack

Branche: Finanzdienstleister, Teil der Otto Group

Aufgaben:

- Neu-Konzeption der Virtualisierungs- und Containerarchitektur, spezifisch aus der Perspektive Analytics / Machine-Learning sowie Teilprojektleitung der Umsetzung
- Modernisierung, Schnittstelle zwischen der Fachabteilung „Analytics“ und der zentralen IT
- Abbau der „Schatten-IT“ und Übernahme von konzernweiten Betriebsstandards
- Abgleich Betriebskonzept „cloud“ / „on-premises“
- Automatisierung von Installation und Konfiguration der Containerplattform

Produkte:

- Ansible
- OpenShift v3.12, Docker
- VMware vSphere v6.5

10/2018 – 09/2019 DevOps Senior Engineer: Unterstützung OS-Betrieb Linux

Branche: Finanzdienstleister, Teil der Otto Group

Aufgaben:

- Erstellung Patching-Konzept „Linux“ sowie fachliche Projektleitung der Umsetzung
- Automatisierung von Anwendungs-Installationen und -Konfiguration mittels Ansible
- Unterstützung bei Entwicklung und Betrieb eines VM-Provisionierungs-Service
- Support der DB-Administratoren bei der Automatisierung

Produkte:

- RedHat Enterprise Linux v7, CentOS v7, Ubuntu
- Foreman / RedHat Satellite v6.x
- Kubernetes, Docker
- GitLab Enterprise

Auftragssuche – Projekt-Profil

- persönlichen Vorstellung
 - Anschrift, Jahrgang, Foto
 - Ausbildung / Studium, Sprachkenntnisse
 - Zertifizierungen
 - Qualifizierungen
- Liste / Auswahl von Projekten
 - Dauer, Branche, Projekt-Inhalt
 - Rolle, Aufgaben, ggfs. bes. Herausforderungen
 - Technologien
- bewertete Fähigkeiten & Kenntnisse
 - Thema, Spezialisierung, Kenntnisgrad

Auftragssuche – Projekt-Profil

Fachliche Kenntnisse

Gebiet	Teilgebiet	Kenntnisgrad
Betriebssysteme	GNU/Linux (Debian, RedHat, SuSE, ...)	+++
	Virtualisierung (KVM, VMware, XEN)	+++
	Windows-Server (2012 R2, 2016, ...)	+
	div. Unix'e (HP-UX, HP Tru64, Sun Solaris, *BSD)	++
	Windows-Client (Win 7, -XP, ...)	++
	MacOS (... HighSierra)	++
Server-Dienste	Fileserver (Samba, NFS, FTE, rsync)	+++
	eMail (Postfix, Courier IMAP, ...)	++
	Web-Server (Apache, nginx)	++
	JavaEE-Server (Tomcat, JBoss / Wildfly)	++
	SQL (Oracle, Postgres, MySQL, Informix)	++
Programmiersprachen	Shell-Scripting (bash, awk, sed, python, ...)	+++
	LaTeX	+++
Netzwerke	TCPIP / Ethernet (Router, Bridge, TrafficShaping, ...)	+++
	Remote Access (SSH, VNC, RDP, ...)	+++
	Ethernet-Infrastruktur (Cisco, HP, Lancom, ...)	++
	Security (VPN, Firewall, IPsec, VLAN, DMZ, ...)	++
IT-Management	Verzeichnis- & Authentifizierungsdienste (AD, LDAP, Kerberos)	+++
	Konfigurations-Management / Automation (Puppet, Ansible, Shell-Skripte)	++
	Monitoring (Zabbix, nagios, BMC Patrol, ...)	++
	Hochverfügbarkeit (RedHat HA-Addon, SLES HA-Extension, HP MCServiceGuard)	++
	ITSM (BMC Remedy Action Request System)	++
Hardware	SMB-Server [his Quad-Socket] (Dell, IBM, HP, SUN/Oracle)	+++
	FibreChannel-SAN (EMC, IBM, Brocade, ...)	++
	Linux unter z/VM auf System Z	+

Hamburg, 22.08.2021

* Kenntnisgrade: + Basic, ++ Advanced, +++ Expert

Auftragssuche – Projekt-Profil

- Best Practices
 - Format: PDF, ggfs. konvertierbar nach MS-Word
 - klares Layout, eingängiger Aufbau
 - Kompetenz, Seriösität, Seniorität
 - Tages- / Stundensatz offen lassen!
- Antipatterns
 - irrelevante Fakten & Details
 - DRM, kein Copy'n'Paste ermöglicht
- Must-have
 - **relevante Schlagworte mehrfach nennen!**

Auftragssuche – Recruiter-Interview

- Interview mit „Recruiting Management“
 - „First-Level“: i.d.R. weder Kunden- noch fachlichen Kenntnisse
- Vorprüfung, Aufbau eines Pools von passenden Kandidaten

Auftragssuche – Recruiter-Interview

- Interview mit „Recruiting Management“
 - „First-Level“: i.d.R. weder Kunden- noch fachlichen Kenntnisse
- Vorprüfung, Aufbau eines Pools von passenden Kandidaten

- Interview mit „Account Management“
 - „Second-Level“: i.d.R. Kenntnisse über Kunden
 - ggfs. auch grobe fachliche Kenntnisse
- Selektion von zwei / max. drei Kandidaten zur Vorstellung

Auftragssuche – Recruiter-Interview

- Best Practices
 - Interviews zeitlich planen
 - ruhiger Ort
 - IT-Profil und Ausschreibung zur Hand
 - Mißverständnisse im Briefing entdecken
 - Verbindlichkeit ausstrahlen
- Antipatterns
 - „unter Zeugen“
 - Zeitdruck, Störungen, Lärm
 - Lügen bei zwingenden Anforderungen
 - zu niedriger Einstiegspreis
 - Stundensatz „all-in“ ohne hinreichende Details
- Must-have
 - **Standard-Antworten und Gegenfragen parat halten!**
 - **Cool bleiben und Verhandlungsgeschick beweisen!**

Auftragssuche – Projekt-Typen

- Interim- / Ersatz-Stellungen
 - per sofort!
- Spezial-Expertise
 - ASAP
 - ggfs in Teilzeit
- Projekte & Lastspitzen
 - ggfs. geplant
- Ausschreibungen & Großprojekte
 - mittelfristig
 - ggfs. Eventual-Vorbehalt
 - ggfs. Angebotsbindung gefordert

Auftragssuche – Vorstellung gegenüber Endkunden

- Teilnahme von „Wissenden“
- „ganz normale“ Fragen aus AN-Vorstellungsgespräch
- Abgleich zw. Ausschreibung, Verständnis und Sachlage
- Ziel: Vertrauensaufbau & Risiko-Minimierung

Auftragssuche – Vorstellung gegenüber Endkunden

- Best Practices
 - Eigenwert hervorheben
 - Mehrwert darstellen
 - Gegenfragen vorbereiten
- Antipatterns
 - Preis-Diskussionen
 - Schuld-Diskussion über Mißverständnisse in Ausschreibung
- Must-have
 - eigeninitiativ aus dem Nähkästchen plaudern

Auftragssuche – Einsatz

- Best Practices
 - Don't Panic!
 - Fragen parat haben!
- Antipatterns
 - kein Augenmaß im Socializing
- Must-have
 - Kompetenz, Seriösität, Seniorität

Dos & Don'ts aus der Praxis

Disclaimer

pers. Vorstellung

Vorbereitungen

rechtlicher Rahmen

Steuern

Vorsorge & Absicherung

Auftragssuche

Dos & Don'ts aus der Praxis

Lehren aus der Krise

Antipatterns

Best Practices

Dos & Don'ts aus der Praxis – Lehren aus der Krise

- die Freelancer werden zuerst gegangen!
- Prämisse: Liquidität
 - laufende Kosten reduzieren
 - verkäufliche Wertanlagen
- Vakanzen möglichst nutzen
 - Jahresabschluß/Steuererklärung
 - Fort-/Ausbildung
 - Eigenprojekte
- ggfs. höhere Flexibilität
 - Preis, Ort, Modalitäten
- Licht am Horizont: Der Rubel rollt wieder. . .

Dos & Don'ts aus der Praxis – Antipatterns

- geschäftlich
 - Festpreise & Werkverträge
 - Zahlungsmodalitäten „nicht auf Augenhöhe“
 - naives Geschäftsgebaren
- Vorsorge
 - keinerlei Vorsorge betreiben
 - kreative „Steuersparmodelle“

Dos & Don'ts aus der Praxis – Best Practices

- Standard-Diskussionen argumentativ vorbereiten
- persönliche Leistungsfähigkeit einhalten
- Freizeit & Urlaub fest planen
- professionell handeln
- ethisch sauber bleiben
- Bodenhaftung nicht verlieren

Danke

- meiner Frau
- den Korrektor*innen
- den Stammtisch-Kolleg*innen
- dem Orga-Team und allen Helfer*innen